



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Faculdade de Administração e Finanças
Departamento de Ciências Administrativas

DISCIPLINA: **Planejamento
Empresarial**

CARGA HORÁRIA: **60 h**

CÓDIGO: **FAF 01-02312**

CRÉDITOS: **4**

PERÍODO: **6º**

CURSO: **ADM**

PRÉ-REQUISITO:

PROGRAMA DA DISCIPLINA

I

O Planejamento: Conceituação, Objeto e Classificação

- Evolução do Planejamento
- Conceituação
- Sujeito e Objeto no Planejamento
- Classificação
 - . Quanto a Temporalidade
 - . Quanto a Subordinação
 - . Quanto a Aplicação

II

Planejamento Estratégico

- Conceituação
- Compromisso entre Adaptação e Integração
- Estratégia Analítica
 - . Método Estruturalista
 - . Método Histórico
 - . Método Penomenológico
- Técnica de Projeção de Cenários

LIVRO TEXTO:

- 1 - ACKOFF, RUSSEL L.
Planejamento Empresarial
Rio, Livros Técnicos e Científicos, 1976
- 2 - ANSOFF, H.I.
Corporate Strategy
New York, McGraw Hill

DATA ____/____/____
ASSINATURAS:

Professor

Chefe do Dept.

Diretor da Unidade

III IV V	- Análise do Meio Ambiente - Análise de Negócios - Análise de Organização <u>O Processo de Planejamento</u> - A formulação de Intenções - Políticas, Objetivos e Metas - As Condições de Contorno - Diretrizes, Linhas de Ação - Análise de Projetos e Atividades - Leilão de Empreendimentos - A Orçamentação - A Viabilidade do Planejamento <u>A Execução do Planejamento</u> - Articulação dos Agentes no Processo. Estruturas Envolvidas - Problemática Linha e Staff - Integração dos Sistemas - Flexibilidade e Modurabilidade - Níveis de Agregação do Planejamento - Função de Aprendizado - A Participação e a Responsabilidade <u>O Controle</u> - Crescimento e Entropia - Sistemas de Controle . Pontos de Controle. Padrões de Desempenho . Custo do Controle e Risco Envolvido . Processo de Realimentação . Os Sistemas de Informações . Adequabilidade do Controle ao Tipo de Negócios - A Realimentação do Processo de Planejamento . Revisão na Organização . Revisão no Processo de Planejamento . Revisão nos Padrões
-------------------------------	---