



UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Faculdade de Administração e Finanças
Departamento de Administração de Empresas

DISCIPLINA: **Chefia e Liderança**

CARGA HORÁRIA: **60h**

CÓDIGO: **FAF01-00409**

CRÉDITOS: **04**

PERÍODO: **4º**

CURSO: **ADM/CON**

PRÉ-REQUISITO:

PROGRAMA DA DISCIPLINA

I

Os Princípios Básicos da Atividade do Chefe

- A Administração como Atividade Genérica
 - Atividades Substantivas
 - Atividades Adjetivas

II

Relações entre as Atividades da Chefia os Chamados Princípios da Administração

- A Divisão do Trabalho
 - Morfologia do Processo Histórico
- O Princípio da Autoridade
 - Tipologia da Autoridade
 - Correlações Autoridade-Responsabilidade
 - Competência e Limites da Autoridade
- O Princípio da Disciplinas
 - A Natureza e os fundamentos Sociais da Disciplina
 - Tipologia da Disciplina
- O Princípio da Unidade de Comando
 - Teoria e Estrutura do Comando
 - Os Instrumentos do Comando
- O Princípio da Unidade de Direção
 - Unidade de Chefia e do Programa
- O Princípio da Subordinação dos Interesses
 - A Problemática da Harmonização entre Interesses Individuais e Interesses Organizacionais
 - Os Conflitos Inter e Intra-Grupais
- O Princípio da Centralização-Descentralização

III	<ul style="list-style-type: none"> • Limites e Mecanismos - O Princípio da Hierarquia <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentos Sociais da Hierarquia • Canais e Morfologia das Comunicações - O Princípio da Ordem <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentos Sociais. Tipologia da Ordem • Relações entre Ordem e Disciplina - O Princípio da Iniciativa <ul style="list-style-type: none"> • A Tomada das Decisões • Os Limites da Capacidade de decidir • A Previsão e o Planejamento como Responsabilidade da Chefia
IV	<p><u>Natureza da Função do Chefe e Níveis da Chefia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacidade Política e Capacidade Gerencial das Chefias de Alto e Médio Nível <p><u>Dinâmica Social</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Natureza e Tipologia dos Grupos Humanos - Objetivos ou Propósitos, Organização e Consciência Grupal - Teoria da Ação Social <ul style="list-style-type: none"> • A Gênese da Liderança • A Sinalidade Grupal - Teoria Situacionista da Liderança - A Dinâmica do Comportamento Humano - Teoria dos Desejos Fundamentais - Hierarquia das Motivações - Estrutura da Personalidade - Teoria da Personalidade do Líder - Teoria das Pessoas Centrais - O Desenvolvimento das Pesquisas de Relações Humanas - Perspectivas Culturais - Estruturação de uma Ciência do Comportamento Humano - Associação e Sistemas - Sistema Social e Sistema Cultural - Herança Cultural e Socialização

